



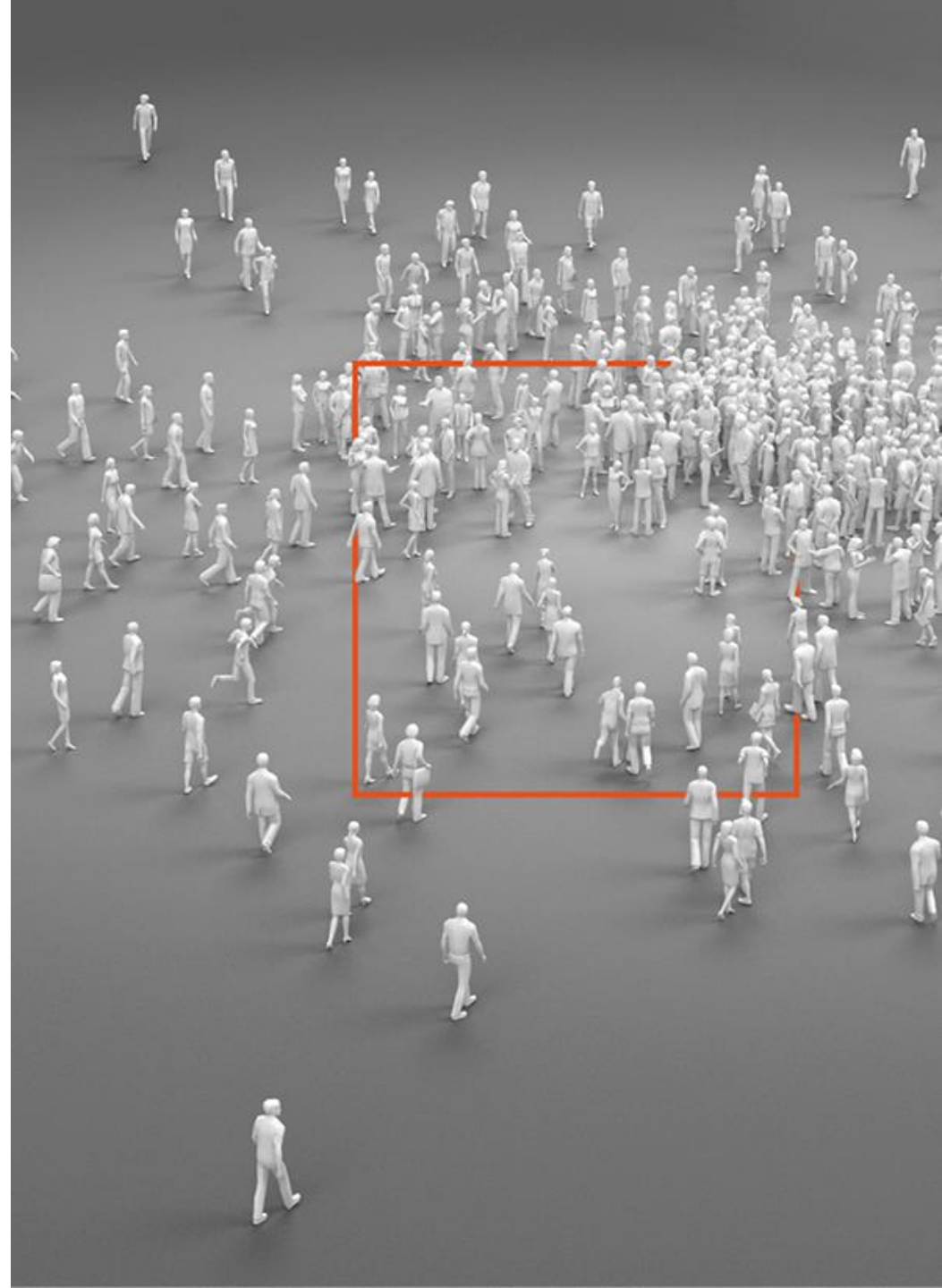
Les entreprises neuchâtelaises
agissent ensemble

**Conjoncture et
approvisionnement énergétique**

Visioconférence aux membres CNCI

24.10.2022

Bienvenue



Visioconférence «Conjoncture et approvisionnement énergétique»

Déroulement

Quoi ?	Qui ?
Introduction et salutations	Florian Némethi , Directeur CNCI
Politique salariale, marche des affaires, investissements et perspectives des entreprises neuchâteloises pour les prochains mois	Florian Némethi , Directeur CNCI
Problèmes d'approvisionnement en énergie	Quentin Di Meo , Chargé de projets à la CNCI
Pénurie d'énergie et de gaz – Lecture des résultats de l'enquête et premières solutions pour y parer	Renaud Monnin , Directeur Suisse Romande, Pool Energie Suisse SA
Conclusions	Florian Némethi , Directeur CNCI
Questions et réponses	Tous

Visioconférence «Conjoncture et approvisionnement énergétique»

Déroulement

1. Chaque intervenant fait sa présentation. Les questions se posent au terme des 3 présentations.
2. Les questions se posent avec l'outil de dialogue. Nous regroupons les questions par thèmes.
3. La visioconférence est enregistrée et sera consultable en ligne.
4. Des questions peuvent aussi être posées aux intervenants par courriel, ces prochains jours.



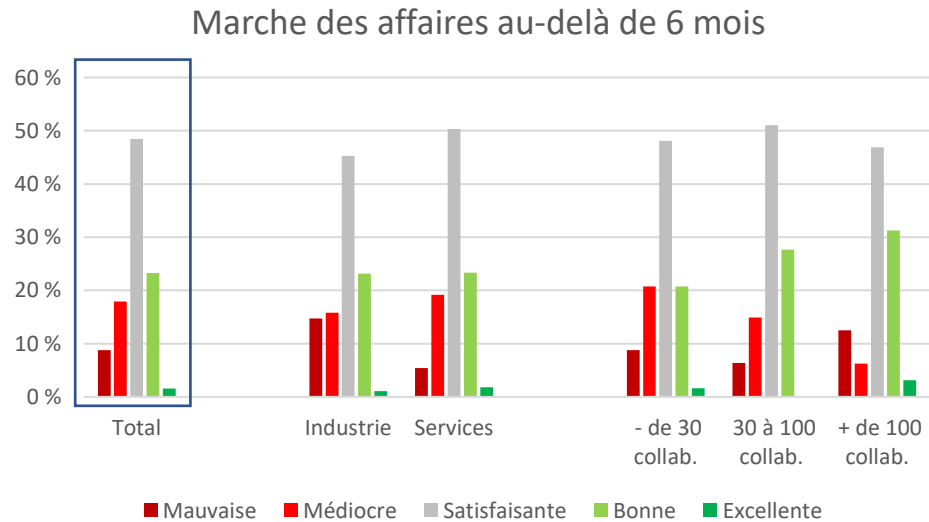
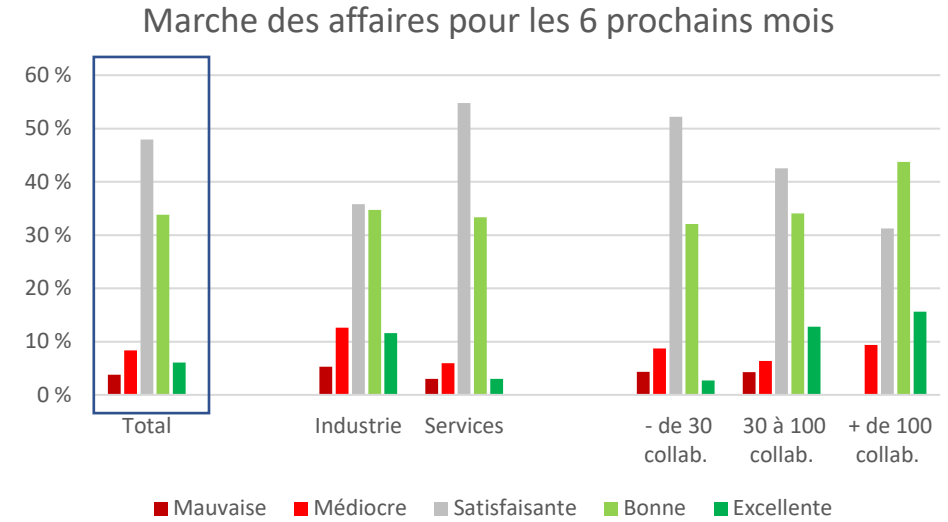
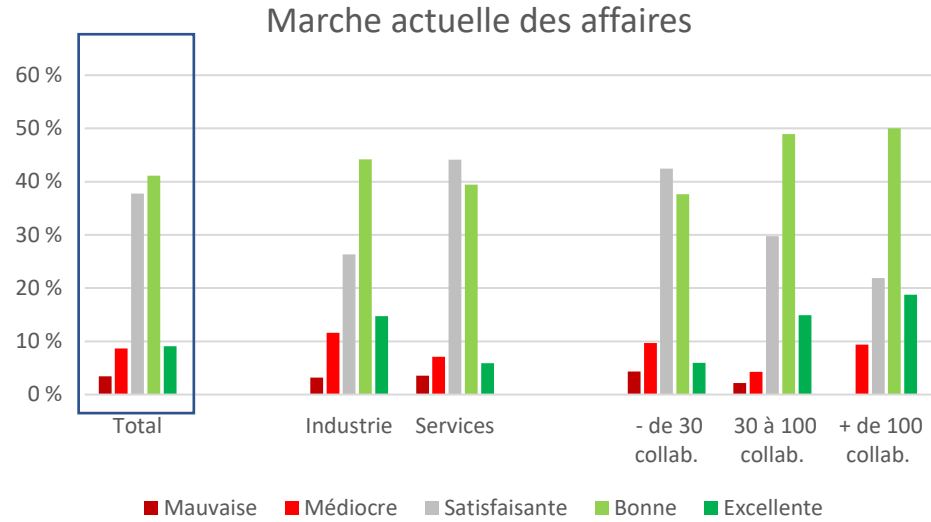
Résultats enquête conjoncturelle

- Organisée conjointement avec Chambres du commerce et d'industrie de FR, JU, GE, VD, VS et TI
- 270 membres de la CNCI ont participé au sondage (taux de réponse: 29%)
- Période: entre le 29 août et le 17 octobre 2022.
- Concerne: 11'874 emplois dans le canton
- Secteurs: Services 64% / Industrie 36%
 - Petites entreprises (< 30 collaborateurs) : 70%
 - Moyennes entreprises (entre 30 et 100): 18%
 - Grandes entreprises (> 100 collaborateurs): 12%

Résultats enquête
conjoncturelle pour les
entreprises neuchâtelaises
Florian Németi

Marché des affaires

Projections

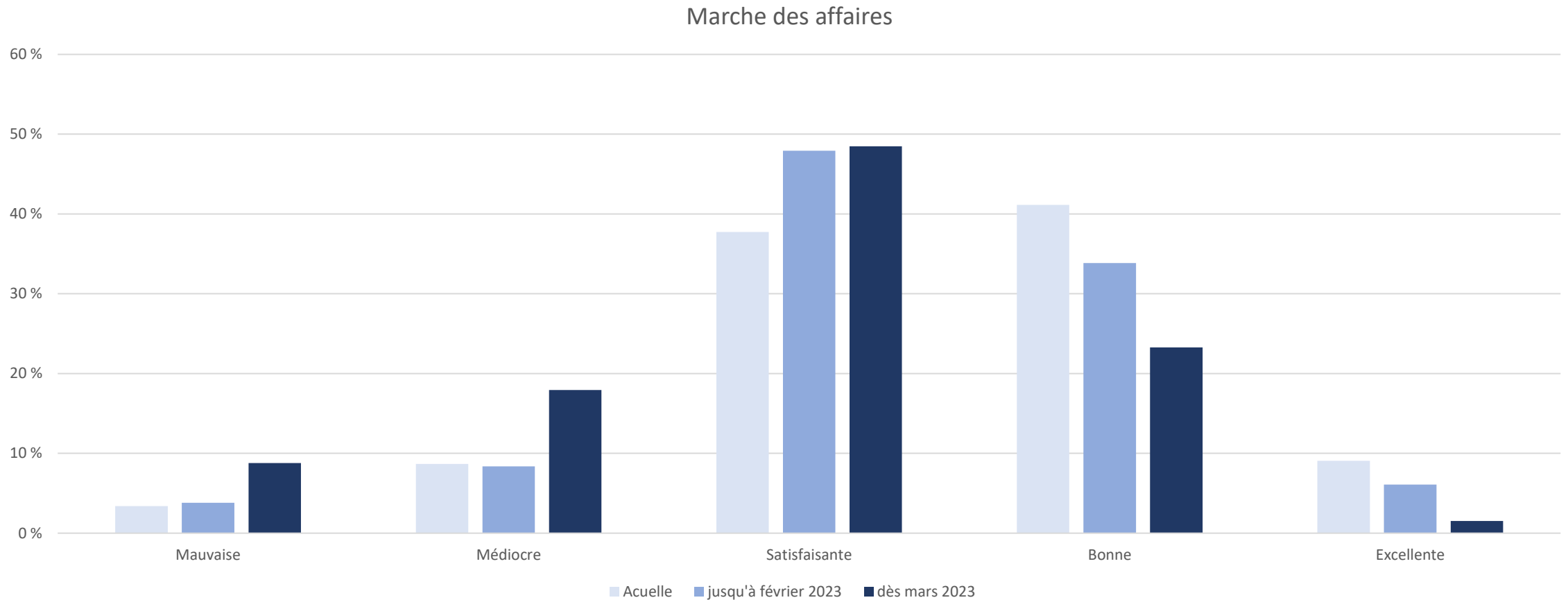


n total= 265
n industrie= 95
n services= 170

n -30 co. = 186
n 30 à 100 co.= 47
n +100 co.= 32

Marche des affaires

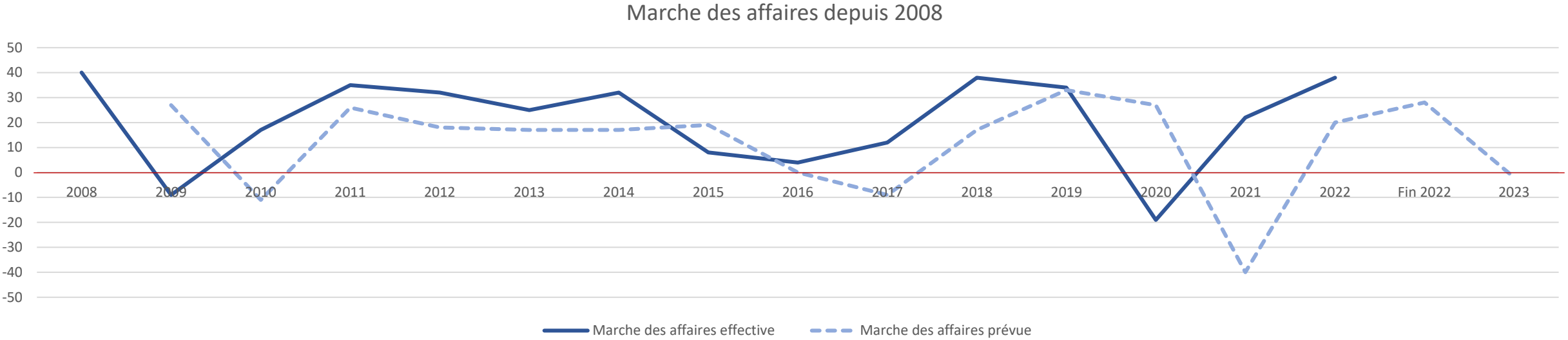
Soucis au-delà de 6 mois



n total= 265
n industrie= 95
n services= 170

n -30 co. = 186
n 30 à 100 co.= 47
n +100 co.= 32

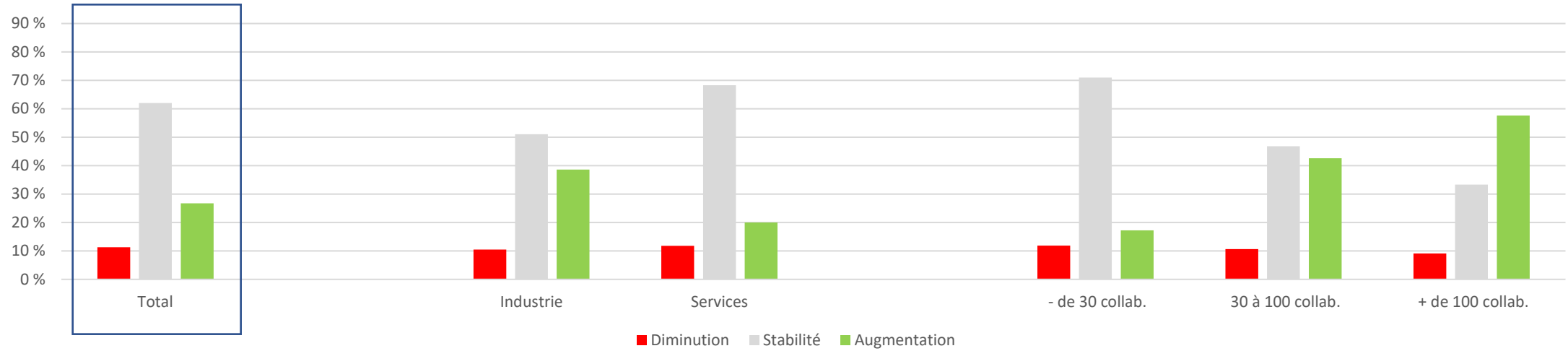
Marche des affaires Cycles



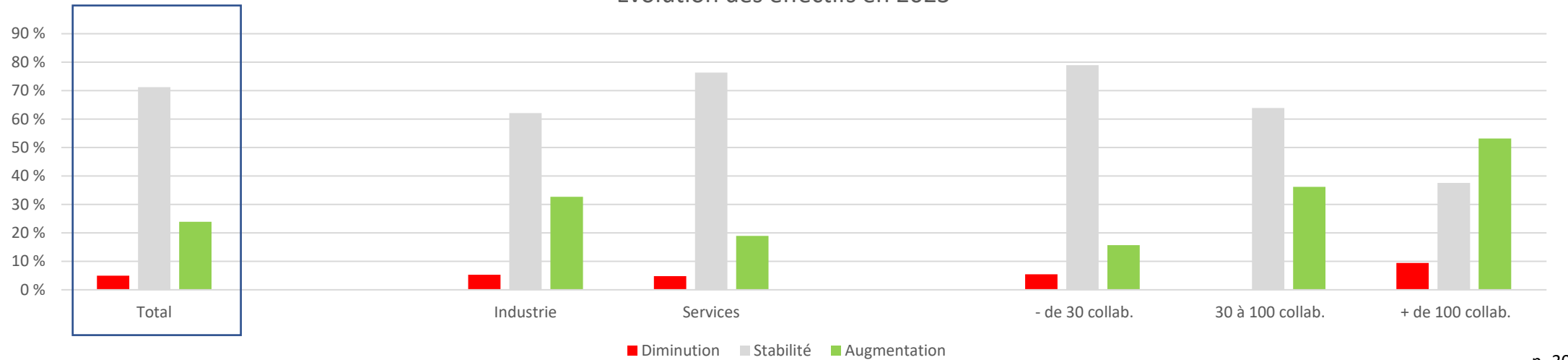
Evolution des effectifs

Evolution en 2022 et 2023

Evolution des effectifs en 2022



Evolution des effectifs en 2023

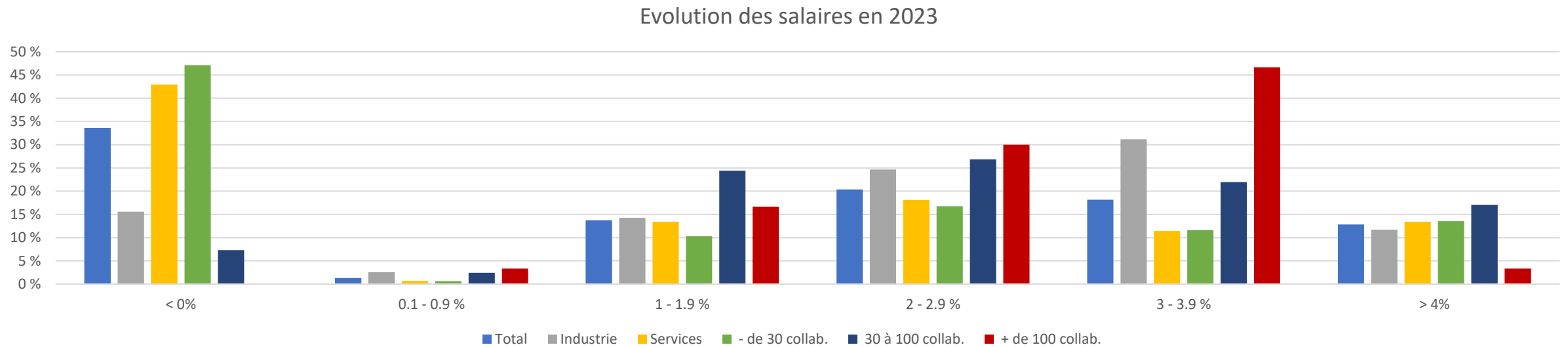


n total= 266
n industrie= 96
n services= 170

n -30 co. = 186
n 30 à 100 co.= 47
n +100 co.= 33

Salaires

Evolution pour 2023



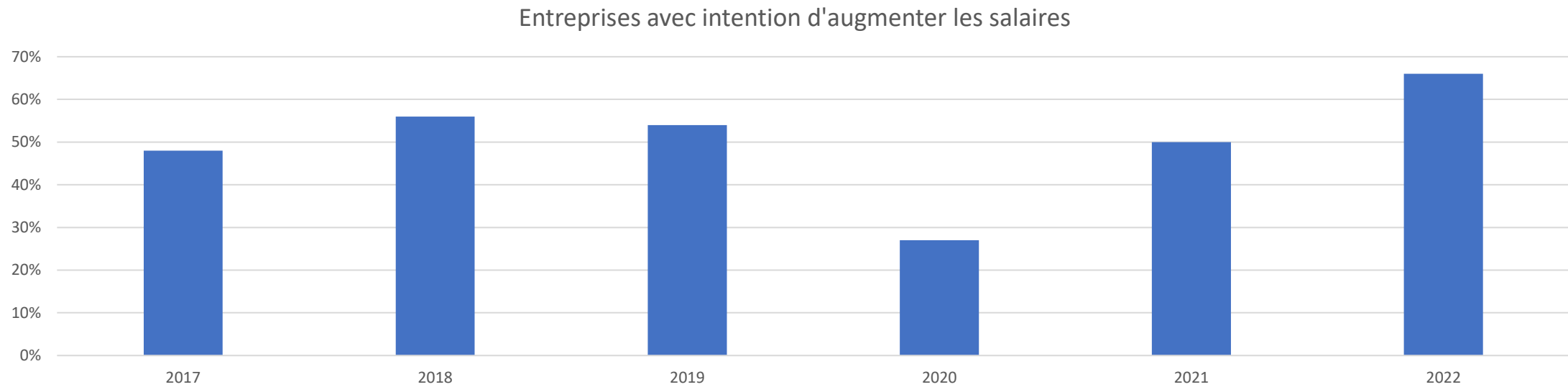
L'évolution moyenne des salaires prévues, pondérée selon la taille des entreprises, est de 2.7 %
(3 % pour l'industrie et 2.2 % pour les services)

n total= 226
n industrie= 77
n services= 149

n -30 co. = 155
n 30 à 100 co.= 41
n +100 co.= 30

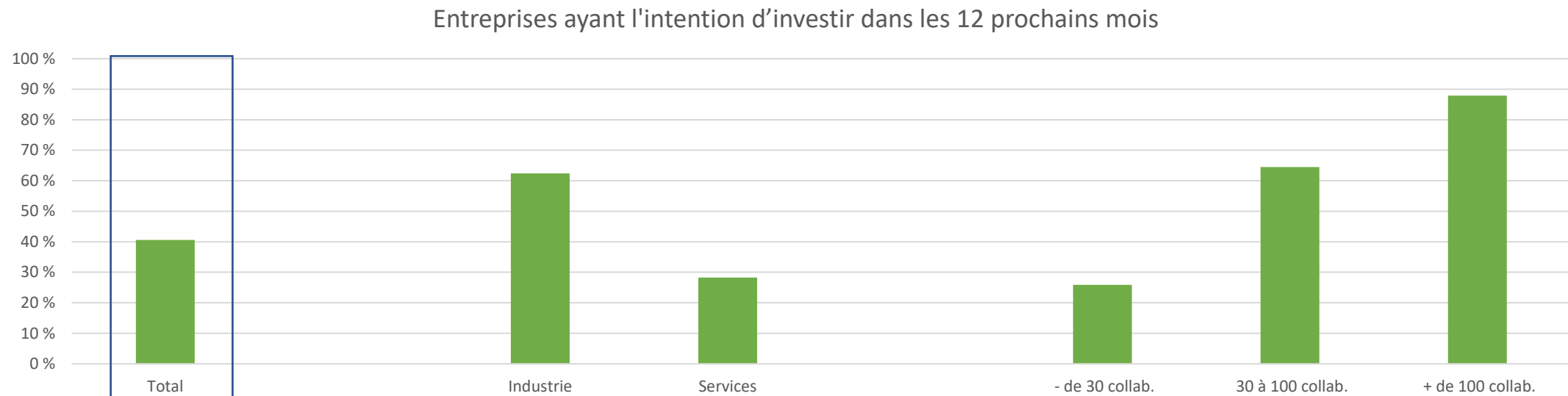
Salaires

Entreprises avec intention d'augmenter les salaires



Investissements

Entreprises ayant l'intention d'investir dans les 12 prochains mois

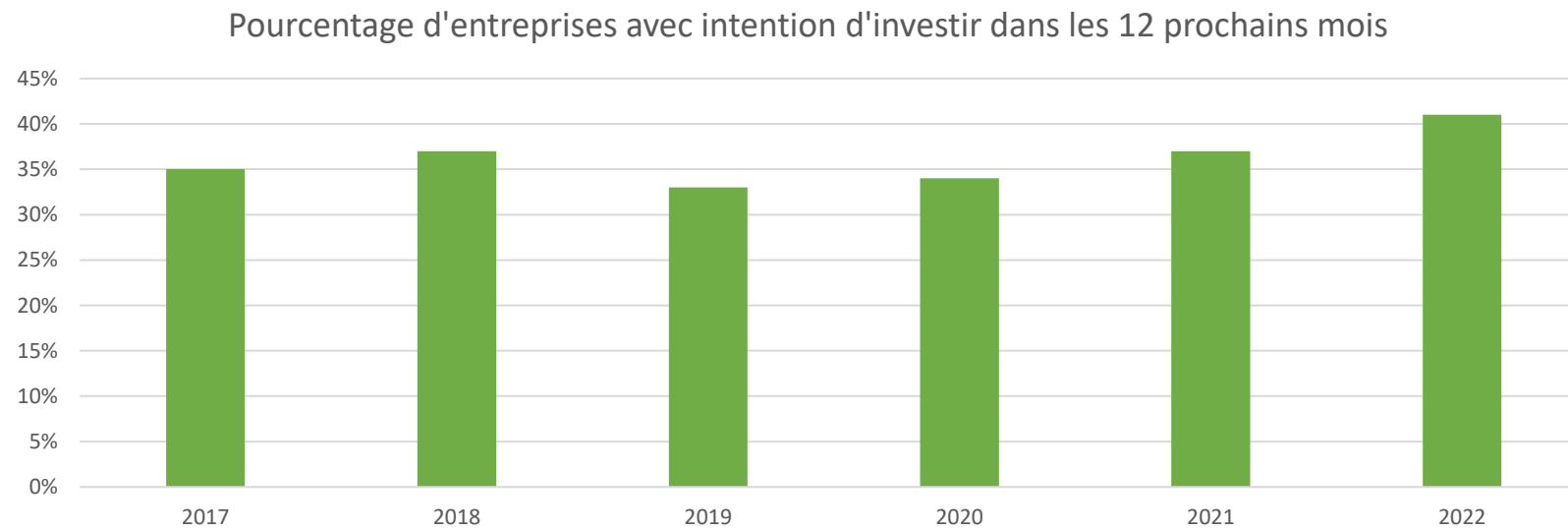


n total= 256
n industrie= 93
n services= 163

n -30 co. = 178
n 30 à 100 co.= 45
n +100 co.= 33

Investissements

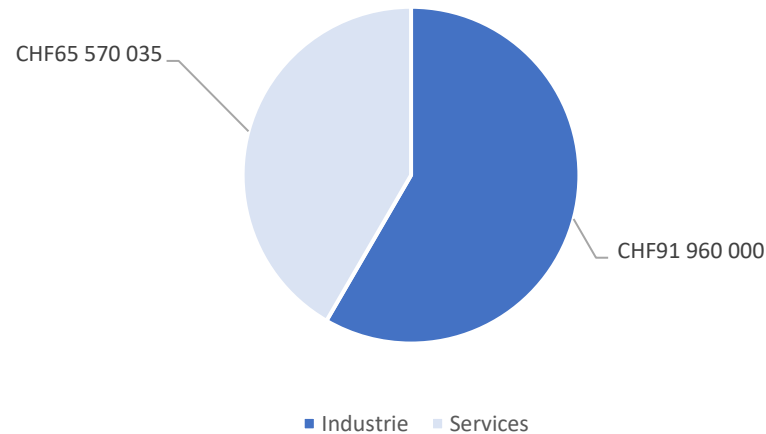
Entreprises envisageant d'investir dans les 12 prochains mois



Investissements

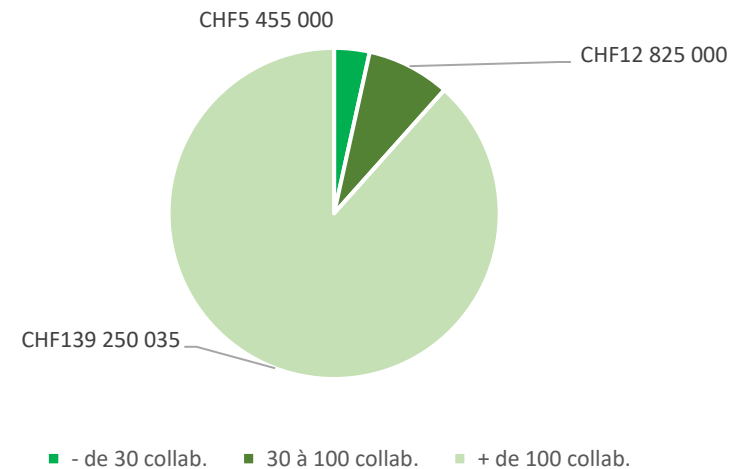
Montants prévus selon secteurs et tailles d'entreprises dans le Canton de Neuchâtel

Investissements en CHF dans les 12 prochains mois



n total= 78
n industrie= 45
n services= 33

Investissements dans les 12 prochains mois

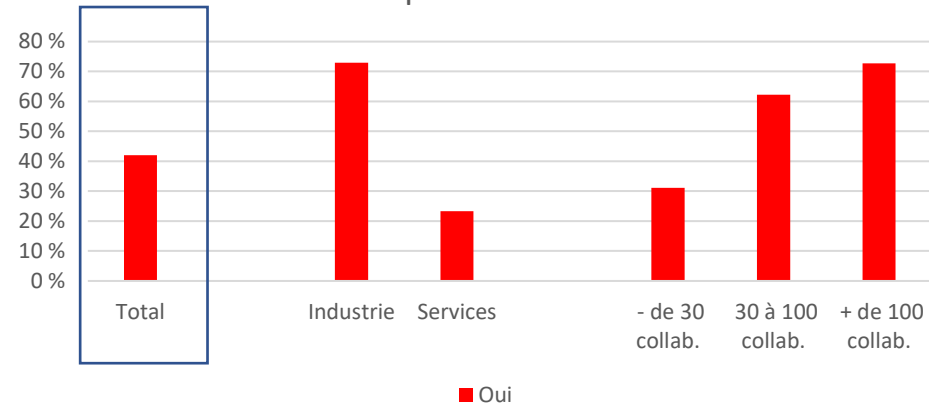


n -30 co. = 33
n 30 à 100 co.= 20
n +100 co.= 25

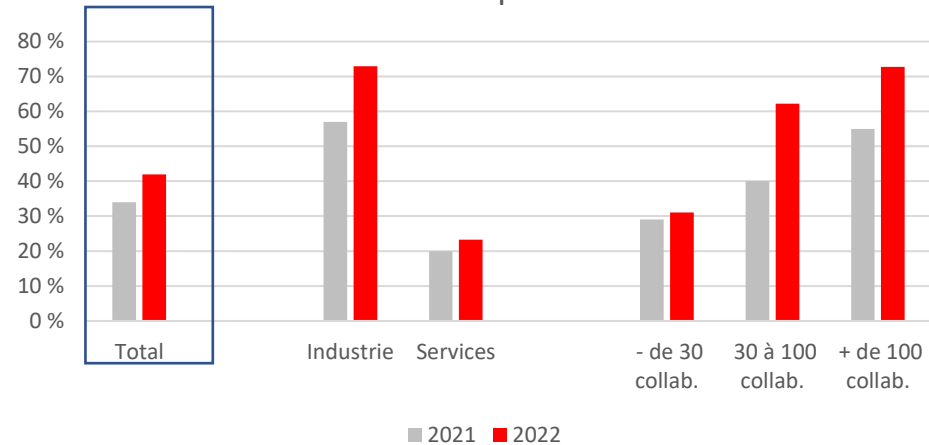
Approvisionnement en matières premières

Entreprises touchées

Difficultés d'approvisionnement en matières premières



Entreprises avec difficultés d'approvisionnement en matières premières

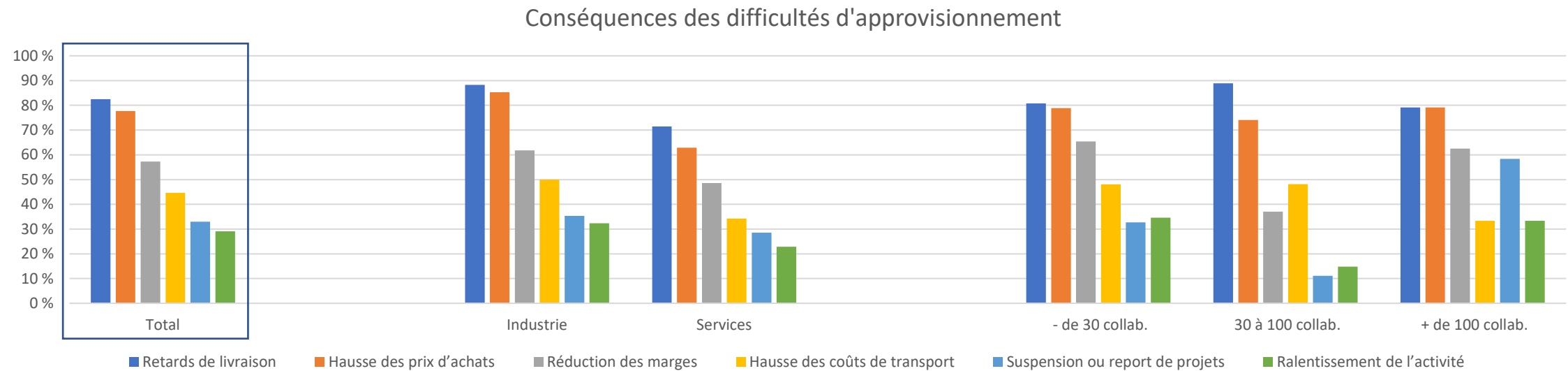


n total= 255
n industrie= 96
n services= 159

n -30 co. = 177
n 30 à 100 co.= 45
n +100 co.= 33

Approvisionnement en matières premières

Conséquences des difficultés d'approvisionnement



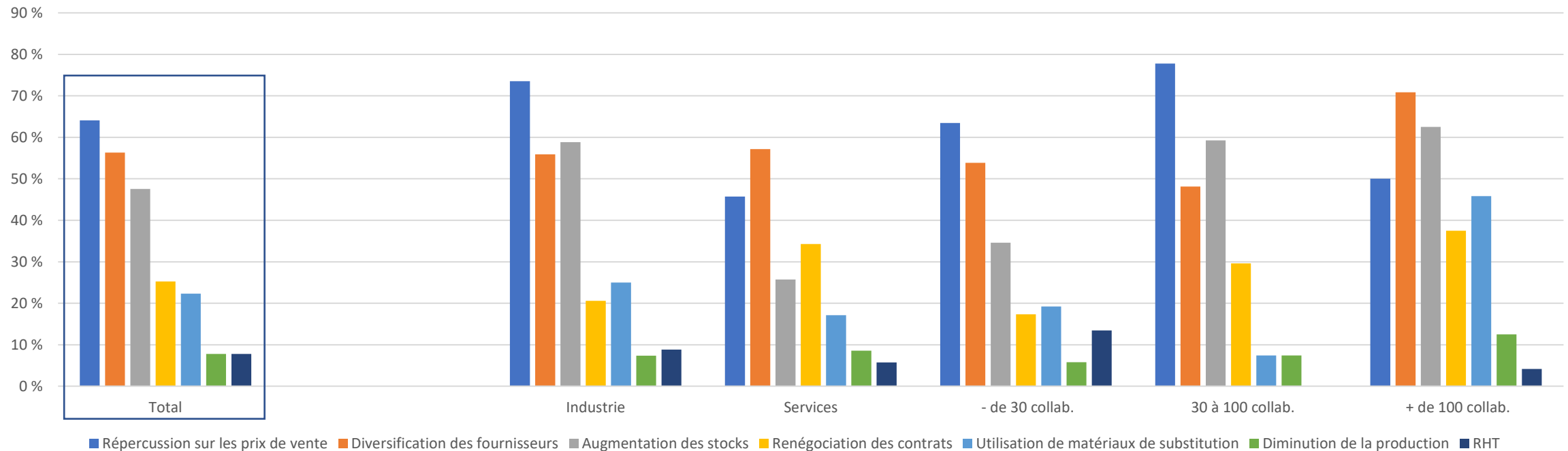
n total= 103
n industrie= 68
n services= 35

n -30 co. = 52
n 30 à 100 co.= 27
n +100 co.= 24

Approvisionnement en matières premières

Comment parer aux difficultés d'approvisionnement?

Issues pour parer aux difficultés d'approvisionnement



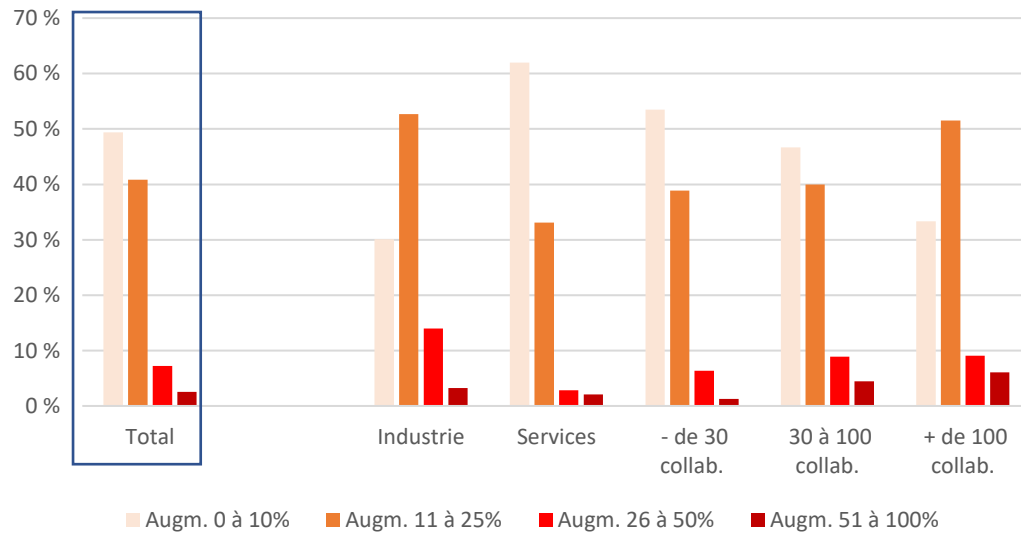
n total= 103
n industrie= 68
n services= 35

n -30 co. = 52
n 30 à 100 co.= 27
n +100 co.= 24

Intrants

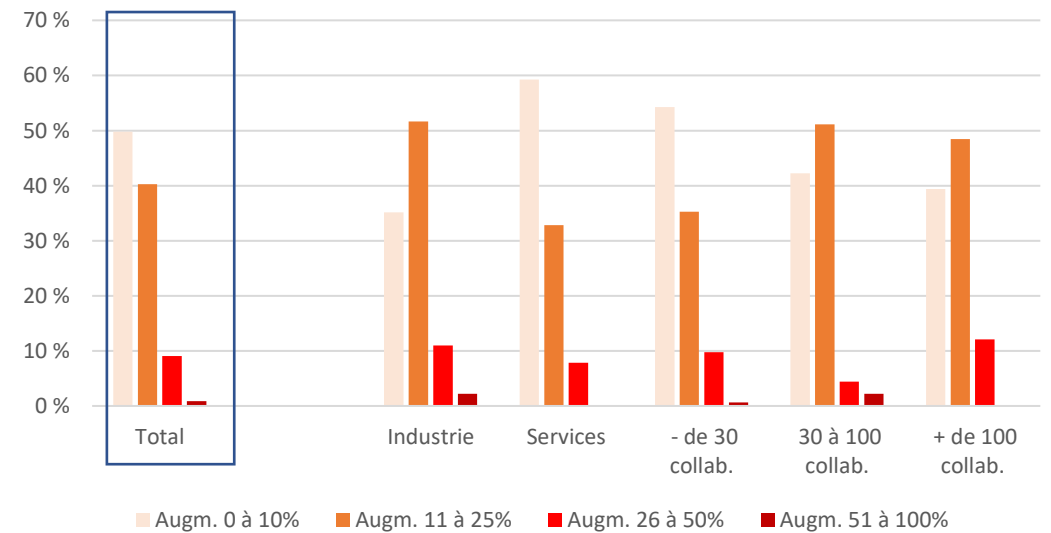
Entreprises frappées par leurs augmentations

Entreprises frappées par augmentations des prix des intrants lors 12 derniers mois



n total= 235
n industrie= 93
n services= 142

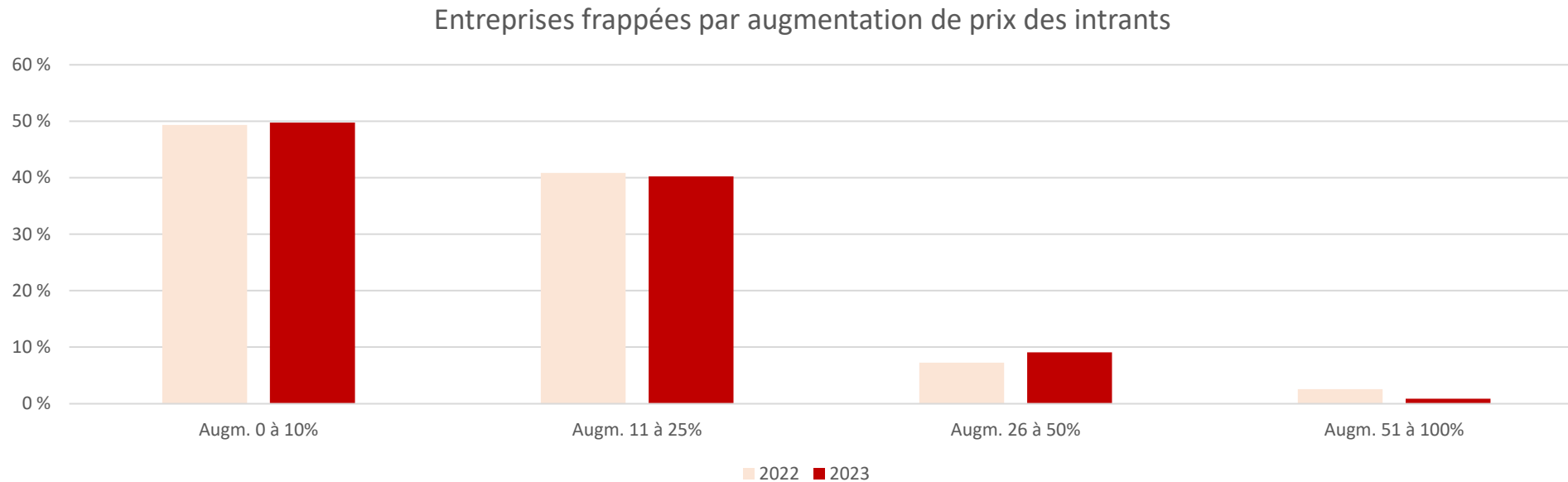
Entreprises frappées par augmentations des prix des intrants au cours des 12 prochains mois



n -30 co. = 157
n 30 à 100 co.= 45
n +100 co.= 33

Intrants

Entreprises frappées par leurs augmentations en 2022 et 2023



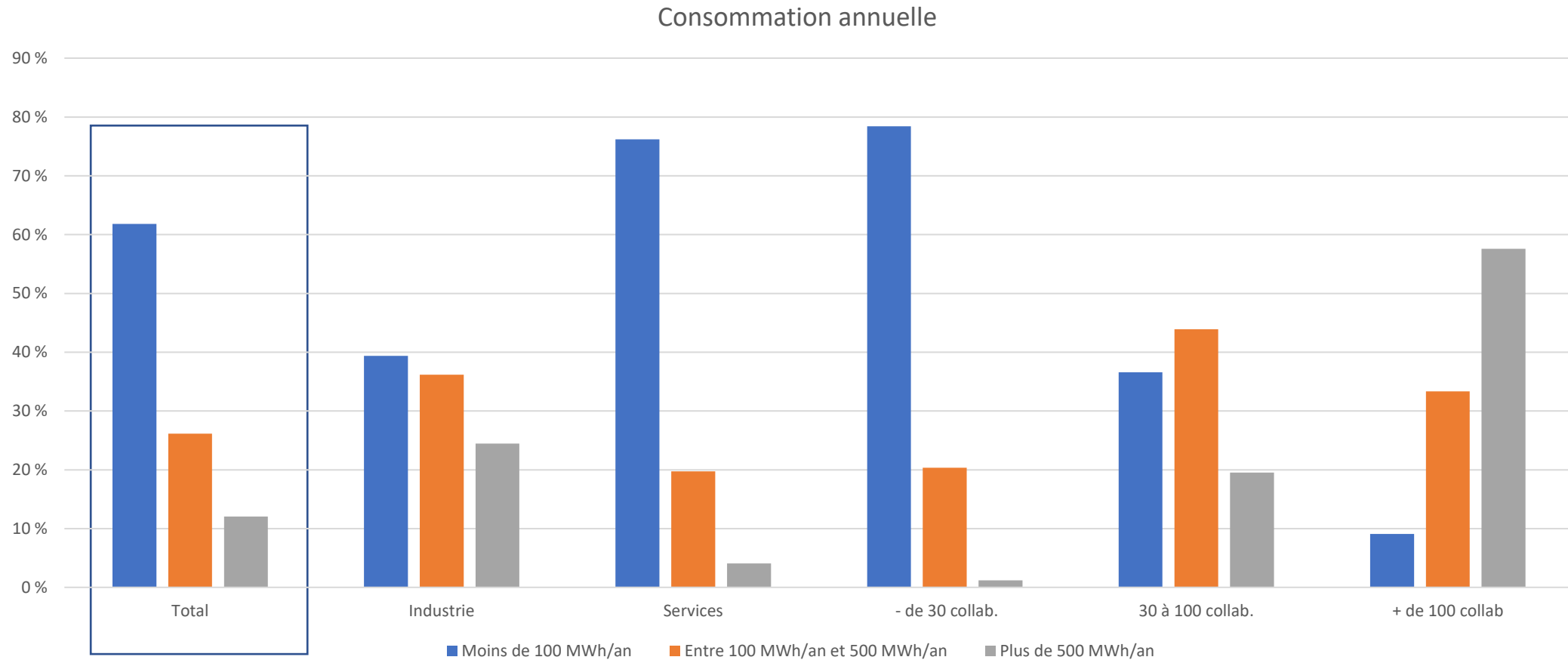
n total= 235
n industrie= 93
n services= 142

n -30 co. = 157
n 30 à 100 co.= 45
n +100 co.= 33



Approvisionnement en énergie
Quentin Di Meo

Combien de Kwh consommez-vous en moyenne par année ? > cnci

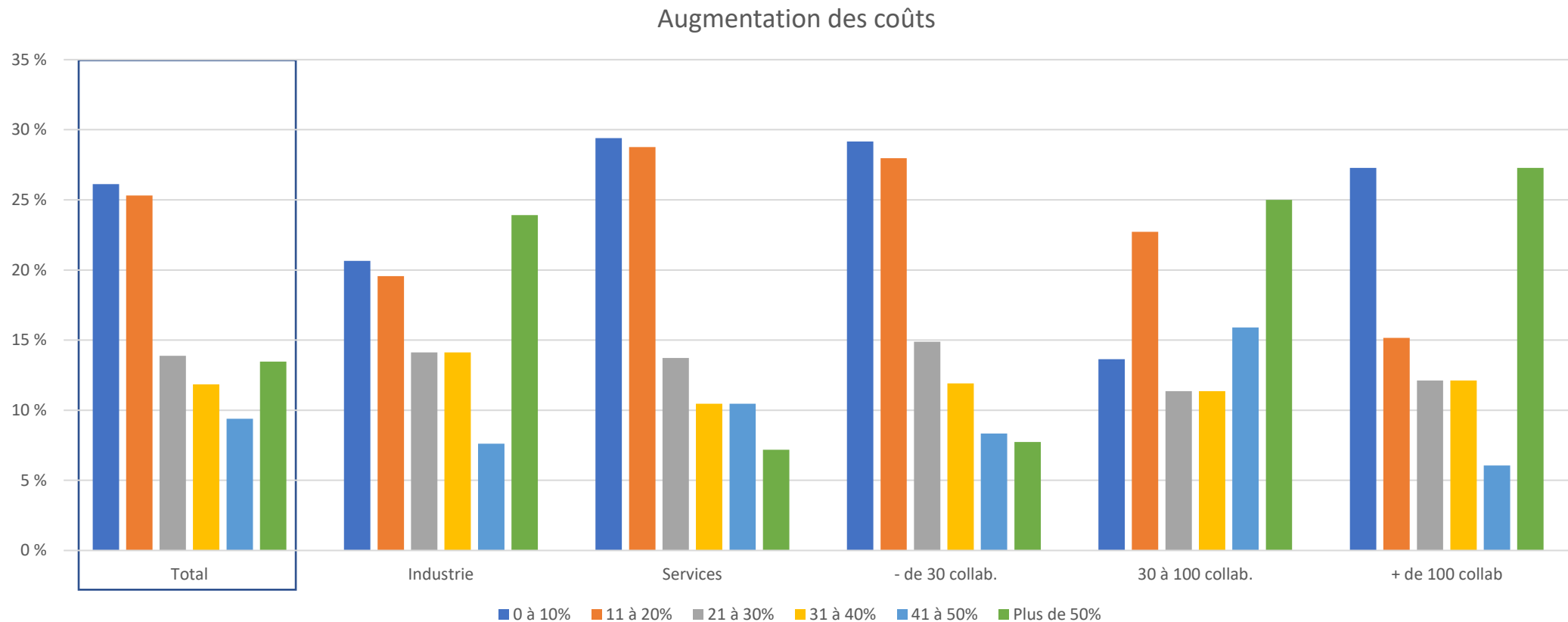


n total= 241
n industrie= 94
n services= 147

n -30 co. = 167
n 30 à 100 co.= 41
n +100 co.= 33

Quelle est l'augmentation des coûts d'électricité que vous prévoyez en 2023 par rapport à 2022

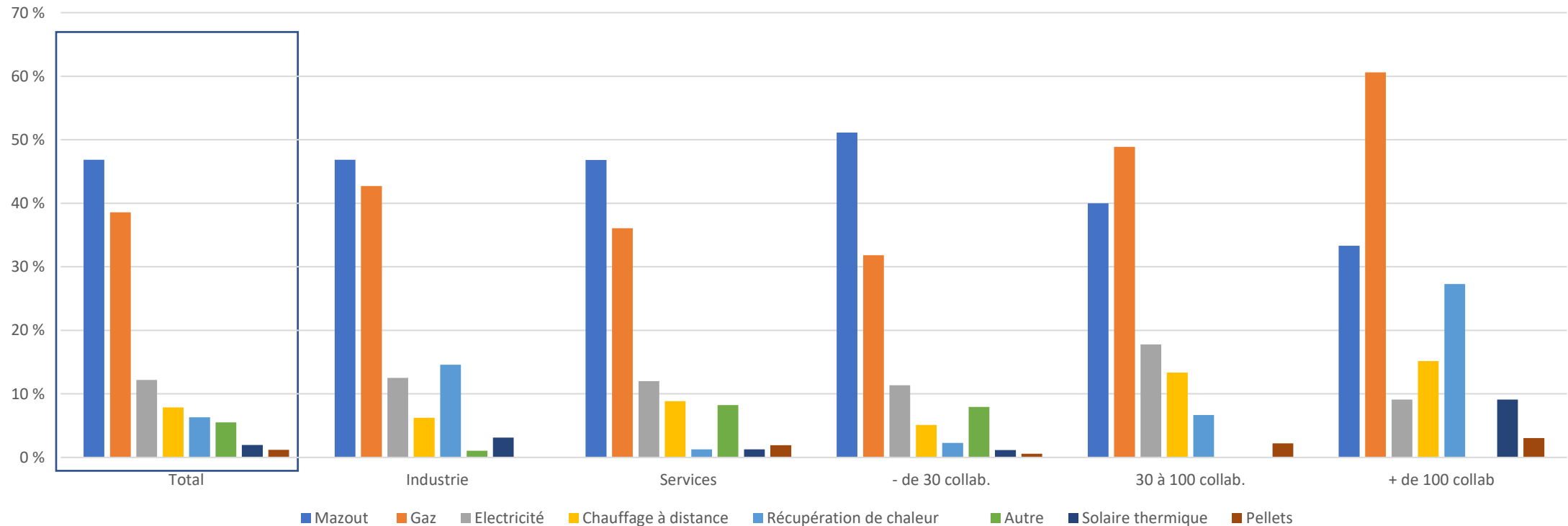
> cnci



n total= 245
n industrie= 92
n services= 153

n -30 co. = 168
n 30 à 100 co.= 44
n +100 co.= 33

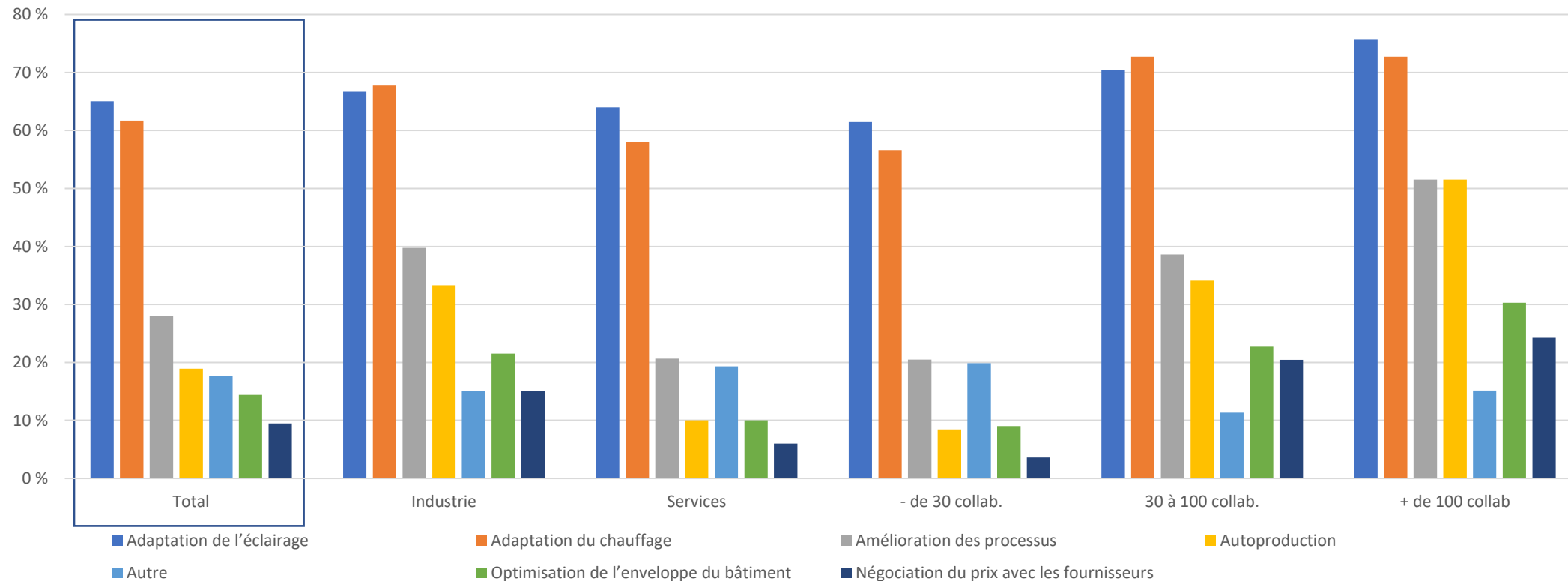
Quel est le vecteur énergétique que vous utilisez pour le chauffage ? ^{> cnci}



n total= 254
n industrie= 96
n services= 158

n -30 co. = 176
n 30 à 100 co.= 45
n +100 co.= 33

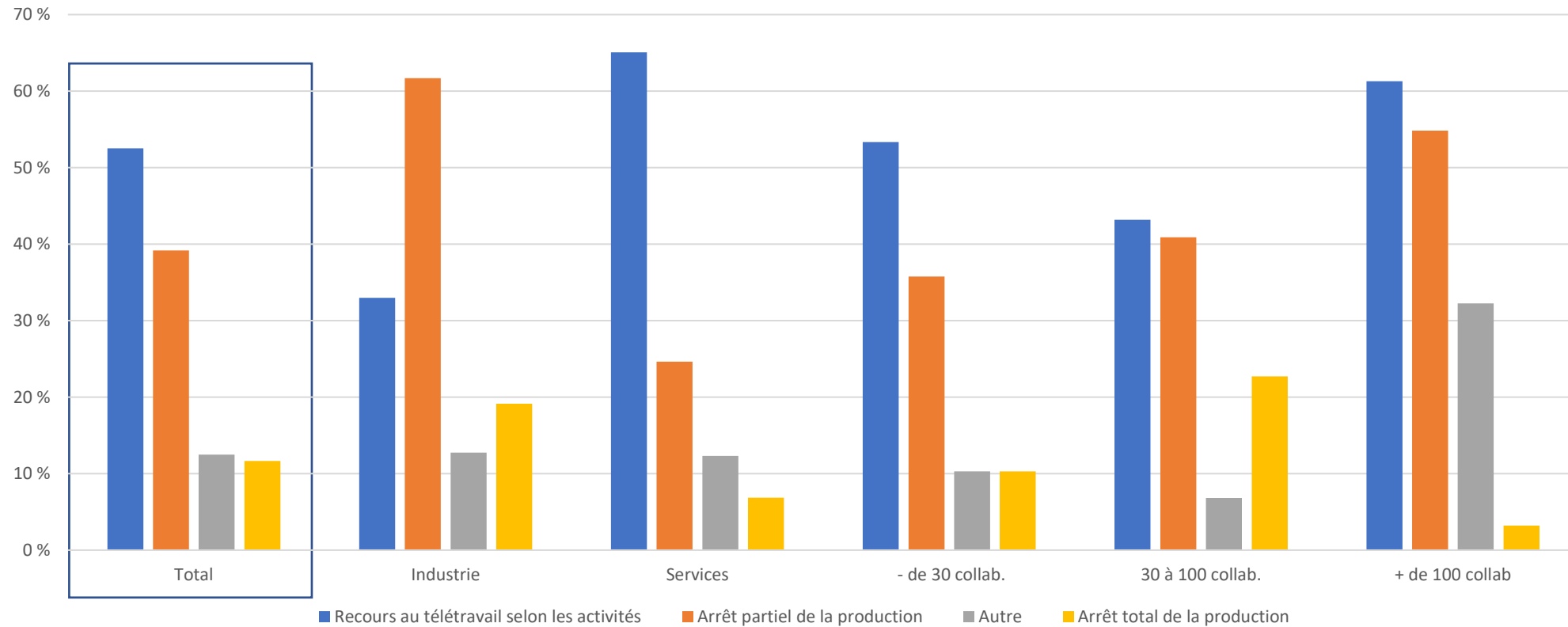
Quelles mesures prenez-vous pour réduire vos frais d'énergie



n total= 243
n industrie= 93
n services= 150

n -30 co. = 166
n 30 à 100 co.= 44
n +100 co.= 33

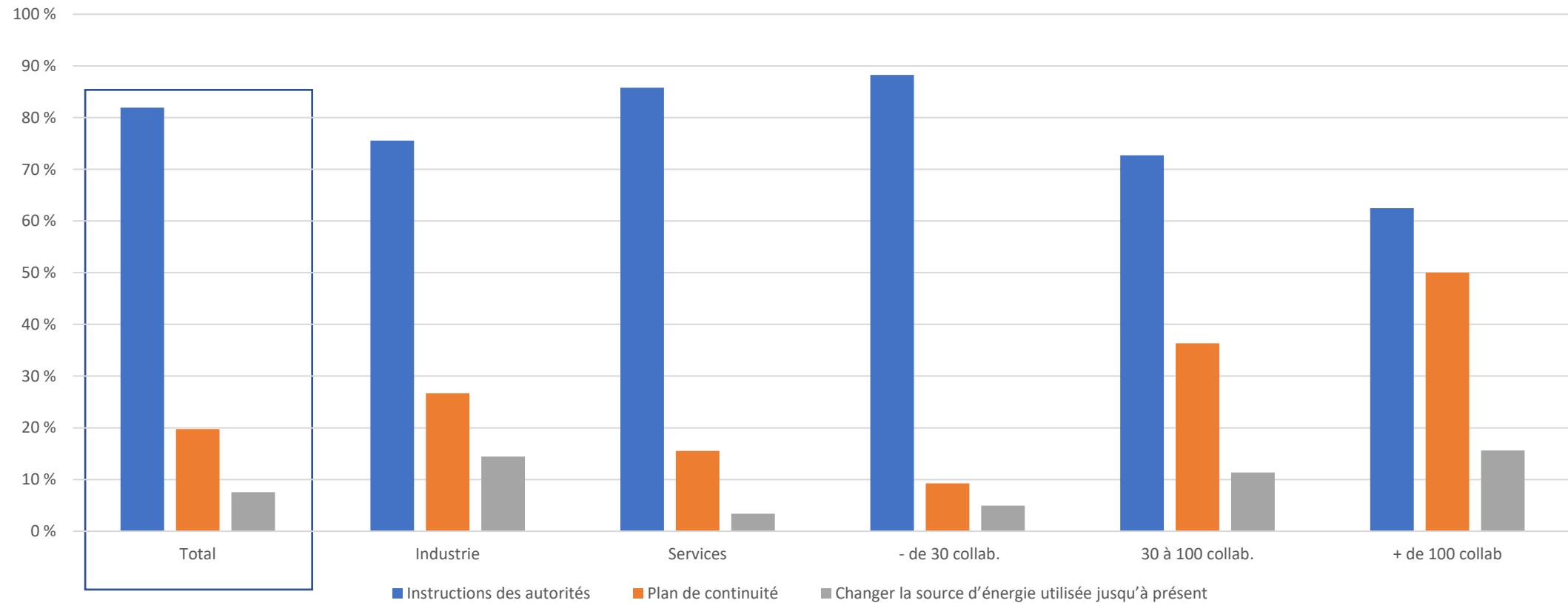
En cas de limitation de l'approvisionnement d'électricité, que fera votre entreprise ?



n total= 240
n industrie= 94
n services= 146

n -30 co. = 165
n 30 à 100 co.= 44
n +100 co.= 31

Comment anticipez-vous d'éventuelles coupures d'électricité ? ^{> cnci}



n total= 238
n industrie= 90
n services= 148

n -30 co. = 162
n 30 à 100 co.= 44
+100 co.= 32

CNCI – Enquête conjoncturelle automne 2022

Situation énergétique prévisible pour l'hiver 2022/2023

Neuchâtel, le 24 octobre 2022

Renaud Monnin, Directeur Suisse Romande

Ordre du jour

-  Introduction
-  Synthèse des résultats pour l'énergie
-  Situation en Europe
-  Situation en Suisse
-  Prix en Suisse
-  Conclusions

Vos interlocuteurs

- **Monsieur Renaud Monnin** a plus 30 ans d'expérience professionnelle dans l'organisation d'entreprises, et le business development dont 22 ans dans le domaine énergétique. Chez ENSA et EEF. ENSA il a respectivement mis sur pied le département commercial et assumé la responsabilité du développement de produits et marchés. De plus, il connaît bien les marchés internationaux d'achat et de vente d'énergie et de services. Depuis 2009 il est directeur de PoolEnergie pour la Romandie.
- **Monsieur Philippe Derron**, est diplômé EPFL en électricité et diplômé Executive MBA au Lorange Institute. Il apporte 20 ans d'expérience dans le marché électrique suisse et étranger. Il a activement participé à l'élaboration des règles du marché électrique libéralisé suisse dans le cadre de Merkur Access II conjointement avec Swissgrid et l'OFEN. Depuis le 1er février 2022 il est directeur de PoolEnergie après y avoir assuré les fonctions de directeur du domaine de Gestion de l'énergie pendant près de 10 ans.

Qui est Pool Energie Suisse SA

Plateforme pour un Partenariat dédié à la Gestion de l'énergie, l'Economie de réseau, la Logistique énergétique et le Consulting

Vision : «PoolEnergie optimise vos activités énergétiques»

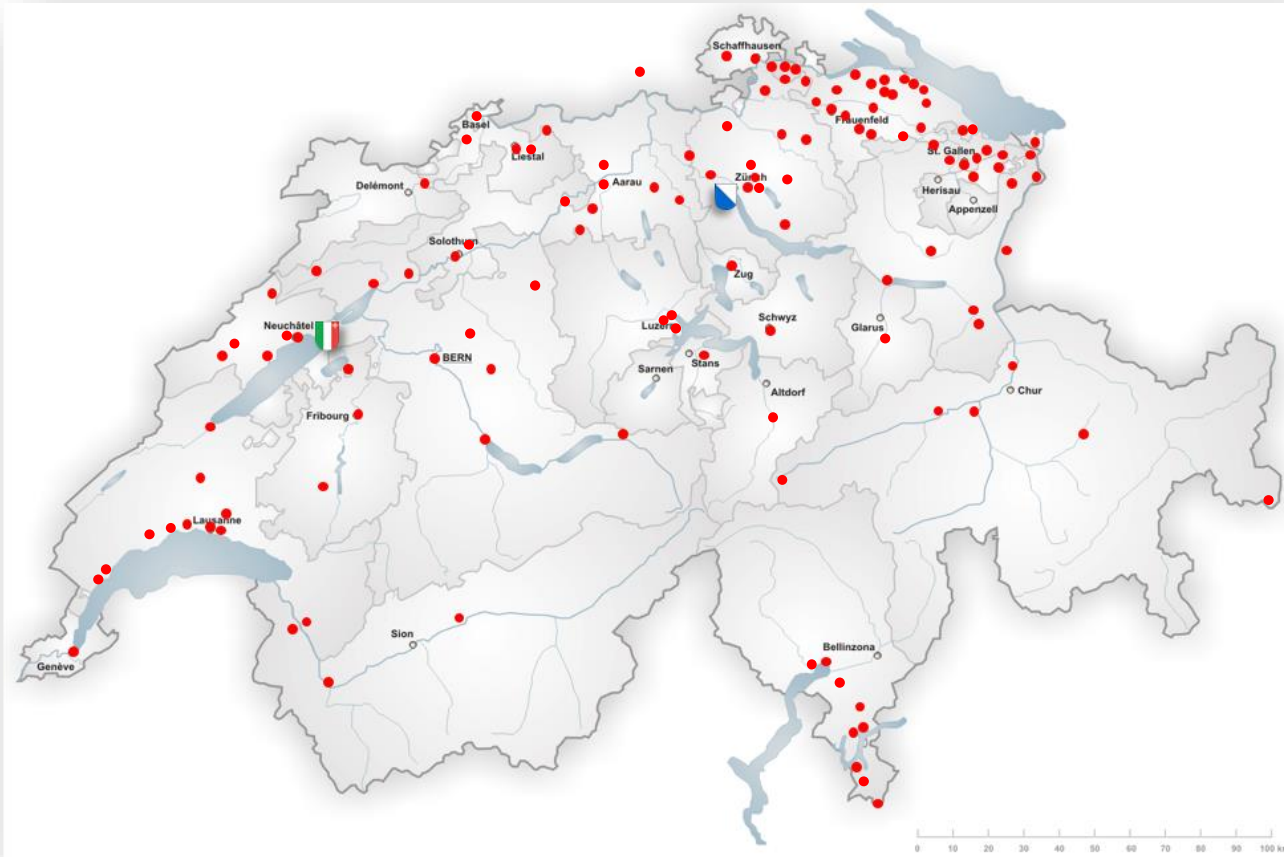
Missions :

1. Développement des productions solaires
2. Digitalisation du monde de l'énergie
3. Conseils et optimisation de la gestion de l'énergie et des réseaux de distribution

Rôle : Prestataire de services

Segment : B2B

Envergure suisse



- ✚ Un prestataire de services, basé à Zurich et Neuchâtel.
- ✚ Nous desservons les 4 régions linguistiques suisses.
- ✚ Plus de 150 partenaires et clients nous font confiance.

Management Crew

Directeur



Philippe Derron



Dipl. Ing. EPFL, EMBA

- 19 ans d'expérience du marché de l'électricité y compris les produits financiers relatifs
- Participation active à l'élaboration des règles du marché électrique libéralisé suisse (Merkur Access II) avec Swissgrid et l'OFEN
- Excellentes connaissances en digitalisation
- Parle les 3 langues nationales et l'anglais

Chefs de domaines



Bruno Ganz



Dipl. Ing. ETHZ



Projets stratégiques



Frank Oehmichen



Dipl. Inf.



Logistique & IT



Nils Henn



Dipl. Ing. ETHZ



Réseau & Consulting



Lars Giessmann



Dipl. HSG



PoolSolaire & Vente



Renaud Monnin



Dipl. Management de processus



Directeur Suisse Romande



Maud Tarret



Dr.-Ing. Chimie ParisTech



Energie

Synthèse des résultats pour l'énergie

Avis des membres

- ❏ On s'attend à des augmentation de coûts (de 10 à 50 %)
- ❏ Les mesures d'économie touchent principalement l'éclairage (65%), le chauffage (60%) et les processus (28%). La majorité des membres ont déjà pris des mesures
- ❏ En cas de contingentement on fera du télétravail (52%), on arrêtera partiellement la production (39%), autres (13%) et arrêt total de la production (12%)
- ❏ Des mesures d'économies ont déjà été prises (70%)
- ❏ Les anticipations d'éventuelles coupures sont faibles car on attend des instructions des autorités (80%) ou on a des plans de continuité (20%).

Synthèse des résultats pour l'énergie

Remarques PoolEnergie

- ❖ Effectivement → On peut s'attendre à des augmentations des coûts d'énergie
- ❖ Les mesures d'économie devront vraisemblablement s'étendre aux processus → Préparez-vous
- ❖ Dans beaucoup d'entreprises on a pris des mesures les autres n'ont rien entrepris par manque d'idée sur quoi faire → Des suggestions d'économies sont disponibles sur le site Internet de la CNCI
- ❖ En cas de contingentement on fera du télétravail, on arrêtera partiellement ou toute la production → Des compensations sont nécessaires
- ❖ Pour les membres qui n'ont pas anticipé d'éventuelles coupures → Nous vous encourageons à vous préparer à de telles éventualités.

Ceci, pour les raisons suivantes...

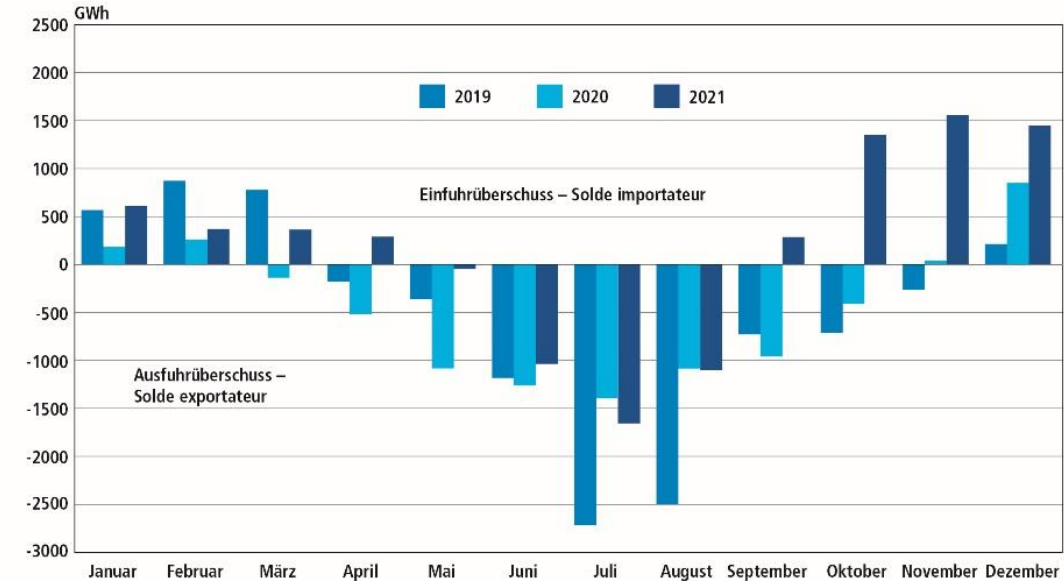
Situation en Europe et en Suisse

- ❏ 20% de la consommation d'électricité en Suisse est couverte par des importations en hiver (voir Fig. 20 ci-contre)
- ❏ 30% de l'électricité dans l'UE est produite en hiver avec du gaz
- ❏ 40% du gaz utilisé dans l'UE provient (en temps normal) de Russie
- ❏ La Russie a déjà réduit drastiquement ses livraisons de gaz
- ❏ Les européens n'ont aucun moyen à court terme de remplacer les livraisons russes, car il manque soit les pipelines soit les usines permettant de retransformer le GNL en gaz
- ❏ Nos voisins européens risquent de ne pas pouvoir nous livrer l'électricité et le gaz qui nous manquent en hiver !

Conséquences :

Les prix du gaz et de l'électricité explosent - La Suisse se prépare à une pénurie de gaz et d'électricité !

Fig. 20 Einfuhr- und Ausfuhrüberschuss (Monatswerte)
Solde importateur/exportateur (chiffres mensuels)



 BFE, Schweizerische Elektrizitätsstatistik 2021 (Fig. 20)
OFEN, Statistique suisse de l'électricité 2021 (fig. 20)

Situation en Europe

De nombreuses mesures ont déjà été prises

- Réserves de gaz : objectif de 85% de remplissage au 01.10.2022 déjà atteint (95% pour l'Allemagne à mi-octobre)
- Diversification des sources d'approvisionnement énergétique en cours
 - France : Redémarrage de 15 réacteurs nucléaires sur les 26 arrêtés sur un total de 56, d'ici janvier 2023 (à notre avis; sujet à caution)
 - Pays-Bas : Mise en service ce mois d'un deuxième terminal gaz naturel liquéfié (GNL) à Eemshaven
 - Allemagne : Partenariat conclu avec les Emirats Arabes Unis pour la fourniture de GNL et de diesel en 2022-2023. - Le premier terminal GNL devrait être opérationnel dès cet hiver dans le port de Wilhelmshaven sur la mer du Nord. – Prolongation du fonctionnement de 3 centrales nucléaires jusqu'en avril 2023
 - L'exploitation du nouveau gazoduc gréco bulgare Sofia a débuté au mois d'octobre (3 milliards de m3 sur 111 perdus des livraisons russes...)
 - Actuellement les Etats-Unis augmentent les livraisons de GNL vers l'Europe

Situation en Europe

- ❏ Mise en place d'un objectif volontaire des pays, de réduction de la demande de gaz de 15 % entre le 1er août 2022 et le 31 mars 2023
- ❏ Mesures d'économies d'énergie lancées dans la plupart des pays européens
- ❏ Le 21.10.2022 les 27 se sont mis d'accord sur des mesures de plafonnement des prix du gaz utilisé pour produire de l'électricité. Celui-ci est assorti de garde-fous pour éviter le subventionnement de l'électricité exportée vers des pays voisins (Norvège, Royaume-Uni, Suisse...) ➔ Exportations à prix élevés vers la Suisse.

Situation en Suisse



Electricité

- Toutes les centrales nucléaires de Suisse fonctionnent à puissance normale
- La puissance de production des centrales au fil de l'eau est actuellement inférieure à la moyenne
- Le niveau des lacs de retenue suisses est légèrement inférieur à la médiane pluriannuelle
- La Suisse est passée du mode exportation au mode importation mi-septembre



Gaz naturel

- Approvisionnement assuré pour le moment : disponibilité sans restriction de toutes les capacités de transport par gazoduc, d'importation et d'exportation (Rappel : la Suisse n'a pas de stock propre de gaz sur son territoire, mais elle en dispose en France)



Produits pétroliers

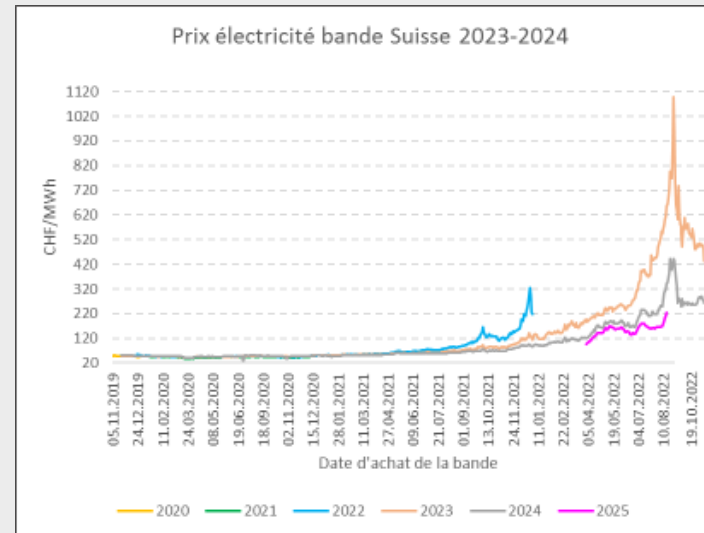
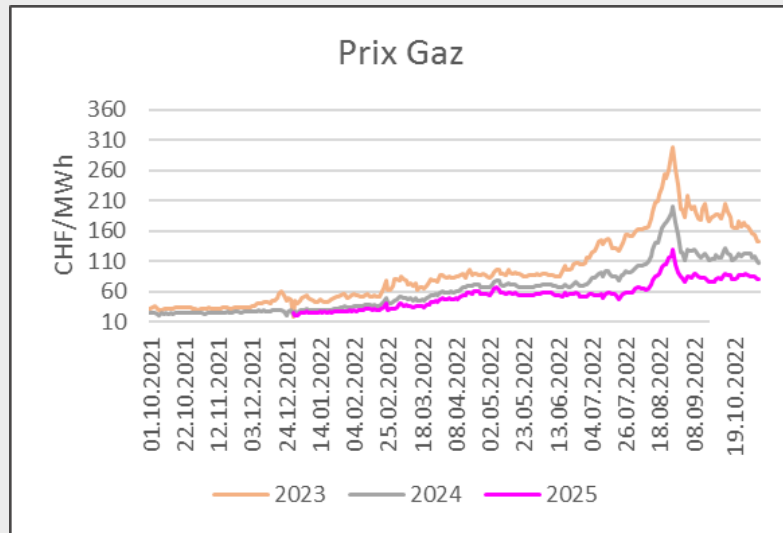
- Approvisionnement assuré pour l'ensemble des produits pétroliers grâce à l'autorisation d'un découvert temporaire dans les réserves obligatoires

Situation en Suisse

- La Confédération a lancé la campagne d'économie «L'énergie est limitée. Ne la gaspillons pas»
- Mise en vigueur de l'ordonnance sur la réserve hydroélectrique
 - Ceci afin de renforcer l'approvisionnement du pays en prévision de la phase critique en fin de l'hiver
- Adoption des ordonnances pour l'installation d'une centrale de réserve temporaire à Birr
 - Installation de 8 turbines à mazout d'une puissance totale de 250 MW, mise à disposition en février 2023
- Objectif volontaire de réduction de la demande de gaz de 15 % pour le semestre d'hiver
 - But : éviter solidairement avec les pays de l'UE une situation de pénurie et garantir un approvisionnement suffisant pour l'hiver à venir
- Le Conseil fédéral vient de mettre en consultation une ordonnance sur une réserve d'hiver d'électricité constituée de centrales hydrauliques et de groupes électrogènes pouvant être sollicités si besoin
- Le 22.10.2022, M. Guy Parmelin a averti que la crise énergétique va durer des années et a précisé qu'il faut tout faire pour produire davantage d'énergie, notamment renouvelable

Prix en Suisse

- Les coûts du gaz (15 ct/kWh) et de l'électricité (40 ct/kWh) pour 2023, bien qu'en baisse restent à un niveau économiquement non viable pour les entreprises



- La période d'énergie presque gratuite est finie pour 4 à 5 ans
- Evolution :
 - Etant donné les incertitudes (météorologique, géopolitiques, etc.) il est difficile de donner des pronostiques d'évolution autant pour le gaz que pour l'électricité.

Conclusions

- ❏ Beaucoup de mesures se mettent en place en Europe et en Suisse, mais sans vraiment apporter de garantie qu'il n'y aura pas de pénurie cet hiver.
- ❏ Nous restons tributaires de facteurs tels que la météo ainsi que les mesures géopolitiques entre la Russie, l'Ukraine et l'Europe.
- ❏ Plusieurs cantons ont activé leur Etat-major de crise.
- ❏ Les distributeurs d'électricité exécutent d'ores et déjà les directives d'OSTRAL (organisation pour l'approvisionnement en électricité en cas de crise).
- ❏ Informations complémentaires disponibles sur <https://www.ostral.ch/fr>.

Les risques de pénurie sont bien réels !



Recommandations

Préparez-vous – Pour cet hiver et les hivers prochains !

Par exemple :

- ❏ Est-il possible de réduire (encore plus) sa consommation usuelle d'électricité ?
- ❏ Quels équipements peuvent être éteints en cas de restrictions de consommation de 10% ?
- ❏ Quels équipements peuvent être éteints en cas de contingentement immédiat de 5 à 15% ?
- ❏ Que se passera t'il en cas de coupure d'électricité pendant quelques heures ?
- ❏ Que se passera t'il en cas de panne de courant durant plusieurs jours ?

➔ Des suggestions d'économies sont disponibles sur www.cnci.ch/penurie-deelectricite-et-de-gaz

A votre disposition



Renaud Monnin
Directeur Suisse Romande

Pool Energie Suisse SA

Rue des Moulins 51
CH-2000 Neuchâtel

Centrale : +41 43 430 05 05

Direct : +41 43 430 05 20

Mobile : +41 78 710 22 55

renaud.monnin@energie-pool.ch



Philippe Derron
Directeur

Pool Energie Suisse SA

Thurgauerstrasse 54
503 72 00
CH-8050 Zürich

Centrale : +41 43 430 05 05

Direct : + 41 43 430 05 50

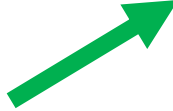
Mobile : +41 79

philippe.derron@energie-pool.ch

A close-up photograph of a projector lens. A bright, multi-colored beam of light (showing blue, green, and yellow hues) is projected from the lens towards the upper left. The projector itself is dark and has a textured, ribbed surface. To the left of the lens, there is a rectangular area of red light, possibly from a laser or another light source. The background is dark and out of focus.

Conclusions
Florian Németi

Prévisions conjoncturelles - trend

	2019	2020	2021	2022	2023
Marche des affaires					
Emploi					
Salaires					
Investissement					
Augmentation des prix					



Les entreprises neuchâtelaises
agissent ensemble

**Conjoncture et
approvisionnement énergétique**

Visioconférence aux membres CNCI

24.10.2022

**Merci de votre
attention!**

